

BART DE PAUW NOMMÉ DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'UBATC

La (r) évolution que connaît actuellement la construction requiert un changement d'état d'esprit à tous les niveaux. L'UBAtc veut contribuer à guider le secteur dans cette étape et prévoit d'étendre ses services dans les années à venir. Afin d'orienter cette évolution dans la bonne direction, l'asbl a également créé le nouveau poste de Directeur Général. Ce poste est occupé par Bart De Pauw, qui avec un regard neuf et non conventionnel souhaite guider l'UBAtc et le secteur de la construction sur la voie de l'innovation.

Texte
Batichronique

Photos
UBAtc

Pourquoi l'UBAtc avait-elle besoin d'un Directeur Général ?

Bart De Pauw : «Depuis des décennies, l'UBAtc atteste de la qualité et de la fiabilité des produits de construction utilisés en Belgique. Nous sommes en effet l'organisme qui examine les solutions nouvelles et innovantes et qui délivre un agrément technique, l'ATG. Ceci se déroule en étroite collaboration avec des organismes que nous appelons «opérateurs» : des centres d'expertise tels que : ANPI, Buildwise, COPRO, PROCERTUS, SECO, Wood.be... Tout se déroule selon des procédures standardisées dans lesquelles l'UBAtc joue plutôt un rôle de coordinateur. C'est pourquoi, jusqu'à récemment, la fonction de Directeur Général n'avait que peu d'importance. Ces dernières années, cependant, le secteur de la construction a connu une énorme évolution. L'urbanisation rapide, les questions climatiques, l'économie circulaire, les demandes changeantes des clients, les nouvelles technologies et techniques... : autant d'enjeux auxquels le secteur doit faire face. Dans ce contexte, nos clients - qu'ils soient fabricants de solutions de construction mais aussi les entrepreneurs et les architectes - sont confrontés à des défis et à des opportunités qu'ils ne savent pas toujours comment gérer. Les clients comme les opérateurs ont clairement indiqué qu'ils avaient besoin d'être guidés et soutenus pour traverser avec succès cette phase de transition. L'UBAtc veut prendre ses responsabilités, dans un premier temps en élargissant ses services. Cependant, l'asbl réalise très bien que pour y parvenir, cela passera d'abord par un examen approfondi de ses propres activités. Elle a également besoin d'un bâtisseur de ponts qui implique toutes les parties prenantes dans l'histoire du changement. D'où la décision de créer le poste de Directeur Général».



Pourquoi étiez-vous le candidat idéal pour ce poste ?

Bart De Pauw : «L'UBAtc recherchait quelqu'un qui possède à la fois des compétences suffisantes en matière de gestion et qui puisse offrir une valeur ajoutée dans le processus de transition de la construction. Parce qu'un véritable changement nécessite une vision différente, l'asbl n'a pas cherché d'emblée un candidat ayant fait carrière dans le secteur. Au contraire : la mission consistait à trouver une personne

Qui est Bart De Pauw ?

Après avoir obtenu un diplôme en gestion d'entreprise et en marketing à la Hogeschool Antwerpen, Bart De Pauw a obtenu une maîtrise en gestion internationale à l'ESCEM et à la FEDE. Sa carrière a débuté comme vendeur dans une entreprise d'éclairage, où il s'est tout de suite intéressé à la logistique. Il a ensuite choisi la voie de l'automatisation industrielle (solutions pour l'alimentation et les boissons et pour les sciences de la vie), où il a rapidement accédé au poste de directeur des ventes, tout en apportant une vision stratégique renouvelée. Après de nombreuses années, il a rejoint une société développant des solutions ERP pour diverses industries, dont le secteur automobile, en tant que directeur des ventes et du marketing. Il a ensuite entamé une toute nouvelle phase de sa carrière au sein d'une entreprise internationale produisant des systèmes de canalisations en plastique. Il y a été chargé d'une division commerciale belge et de filiales nationales et a été responsable de l'optimisation des processus à grande échelle. C'est alors que Bart De Pauw a commencé à aider les entreprises à se réinventer en tant que consultant. Jusqu'à ce qu'un chasseur de têtes l'appelle pour lui demander s'il était intéressé par le poste de Directeur Général de l'UBAtc. ●

maîtrisant les principes de l'industrialisation à partir d'environnements de production. C'est en effet l'un des piliers sur lesquels reposera la construction à l'avenir. Mon parcours me permettait de répondre à toutes les exigences de l'offre d'emploi. En outre, la construction m'attirait depuis un certain temps et je souhaitais relever un nouveau défi dans un secteur en pleine mutation. Le puzzle s'est donc rapidement mis en place».

Comment souhaitez-vous développer les services de l'UBAtc ?

Bart De Pauw : «En ce qui concerne les processus d'agrément technique et de certification, notre organisation est le centre névralgique qui doit être très bien informé sur les tenants et les aboutissants du secteur. L'UBAtc dispose déjà d'une grande expertise en interne, mais je souhaite me concentrer davantage sur la collecte de connaissances. Des connaissances que nous voulons ensuite partager avec les acteurs du secteur de la construction en jouant un rôle de support.

De quelles connaissances parlez-vous concrètement ?

Bart De Pauw : « Cela peut être très large, mais l'accent sera sans aucun doute mis sur les meilleures pratiques dans le segment de l'industrialisation et de la digitalisation de la construction. Je suis fermement convaincu que le secteur peut adopter de nombreux principes de l'industrie manufacturière afin de gagner en efficacité et en efficience. Cela ne signifie en aucun cas que je préconise d'ériger les mêmes bâtiments partout. Au contraire, le secteur automobile -

plus avancé en termes d'industrialisation - fabrique souvent des produits uniques. L'industrie de la construction doit surtout travailler à la standardisation et à l'optimisation des processus (d'industrialisation). La gestion du changement est également une question importante dans un secteur qui évolue très rapidement. Nous travaillerons également dans d'autres domaines. Après tout, l'UBAtc se réinvente pour répondre le plus possible aux besoins et aux exigences du secteur. Dans ce contexte, un certain nombre d'initiatives sont actuellement en cours. Vous en entendrez bientôt parler.

Quel sera, selon vous, le plus grand défi à relever dans le cadre de votre travail ?

Bart De Pauw : «Je sais déjà que le niveau de connaissances et de compétences de nos opérateurs en matière de construction est vraiment phénoménal. C'est précisément la raison pour laquelle l'UBAtc est en mesure d'offrir un service de très haute qualité depuis des années. Mon premier grand défi sera d'appréhender et d'optimiser les processus d'agrément et de certification avec un œil sobre et objectif. Nous sommes confrontés à un tsunami d'innovations, en particulier dans le contexte de la construction durable et circulaire. Il est clair qu'il faudra des ATG même pour, par exemple, des briques ou du sable recyclés. Ou pour les biomatériaux et les solutions préfabriquées. En bref, les agréments devront non seulement tenir compte de l'origine et de la fonctionnalité des solutions, mais aussi de leur démantèlement et de leur recyclage/réutilisation. Cela signifie que les processus d'agrément et de certification devront être adaptés en consé-





quence. En soi, ce n'est pas une tâche facile, mais nous devons aussi tous regarder dans la même direction. Après tout, le changement n'est jamais évident et rencontre toujours une certaine résistance. En outre, je veux mieux faire connaître l'UBAtc. Ce que nous faisons tous dans le cadre d'une demande d'agrément et de certification ne semble pas toujours être clair pour de nombreux acteurs du

secteur de la construction. Je veux créer plus de visibilité et de transparence afin que toutes les personnes impliquées aient une meilleure vue d'ensemble de leur dossier. Ils en ont besoin pour mieux s'organiser et aligner leurs activités sur les progrès de l'ATG.

Quelle est, selon vous, la valeur ajoutée de l'UBAtc pour le secteur de la construction ?

Bart De Pauw : « Nous veillons à ce que les règles du jeu soient équitables, en d'autres termes, que l'expression « bon pour la construction » soit interprétée de la même manière. Compte tenu de toutes les innovations qui apparaissent aujourd'hui sur le marché, nous voulons aider le secteur à avoir confiance dans les applications, produits et matériaux innovants. Pour ce faire, nous créons un cadre clair : quiconque utilise une solution approuvée par l'ATG a la confirmation qu'elle répondra aux attentes pendant des années. Grâce à cette procédure d'agrément, la construction belge jouit en effet d'une très bonne réputation au niveau international. En termes de qualité, nous dépassons même souvent ce que le législateur prescrit. Et nous entendons bien continuer à le faire, même lorsque de nouvelles solutions révolutionnaires sont mises en œuvre. Car notre mission prioritaire est et reste de contribuer à un secteur de la construction plus durable et tourné vers l'avenir. »

Que fait l'UBAtc ?

L'UBAtc asbl est une association belge d'instituts et d'organisations experts, spécialisée dans l'évaluation, l'approbation et la certification des produits de construction. L'UBAtc vise le plus haut niveau en matière de qualité des produits, de services et d'efficacité des coûts pour le secteur de la construction. L'organisation offre des déclarations d'aptitude à l'emploi fiables et des Évaluations Techniques Européennes, qui soutiennent tant les fabricants que les architectes, les entrepreneurs et les propriétaires d'ouvrages dans la gestion des risques techniques et l'amélioration de la qualité des constructions. En outre, l'UBAtc s'engage pour le développement durable et la compétitivité dans le secteur de la construction belge et européen en collaborant avec les parties prenantes et en fournissant des informations adaptées aux projets de construction. Par cette approche, l'UBAtc favorise une application efficace et sécurisée des produits de construction, qu'ils soient traditionnels ou innovants. ●